

**الاسبوع التاسع : مراقبة المخزون:**

المخزون يتكون من السلع والمواد التي تخزنها المنشآت التجارية للبيع بالتجزئة أو يخزنها صانع للمحافظة على المواد الخام اللازمة للإنتاج. مراقبة المخزون هي وسيلة ضرورية للحفاظ على المستوى الصحيح من العرض والحد من الخسائر في البضائع او المواد قبل الإنتهاء من تصنيعها او بيعها للمستهلك .

**مراقبة المخزون** هي واحدة من أكبر العوامل في نجاح المنظمة أو فشلها. هذا الجزء من سلسلة التوريد لديه تأثير كبير على قدرة الشركة على تصنيع البضائع للبيع أو لتغطيه إحتياجات العملاء بناء على ما تم طلبه من المنتجات النهائية. ومراقبة المخزون عليها أن تحقق التوازن السليم بين حاجة العميل لتأمين إحتياجاته من المنتجات بسرعة و بين ضرورة العمل للسيطرة على تكاليف التخزين. لإدارة المخزون بشكل فعال ، يجب على رجال الأعمال أن يكون لديهم فهم راسخ للطلب، وتكاليف المخزون.

ومما تقدم يمكن تعريف عملية مراقبة المخزون بأنها مجموعة الاجراءات التي تتضمن الاشراف على المخزون و تحديد الحد الادنى و الاقصى من المواد المخزونة وكذلك حد الطلب من السلع الموجودة فى المخزون لضمان عدم توقف حركة الانتاج بسبب انتهاء المخزون.

**انواع المخزون و تقسيماته:**

لا يشترط احتواء المخازن على المواد الخام المستخدمة فى التصنيع فقط و لكن يمكن ان يكون المخزن يحتوى على:

1- مواد خام للتصنيع خاصة فى الشركات الصناعية و يكون هو النسبة العظمى من المخزون التى قد تتعدى 90. %

2- سلع غير كاملة الصنع و تكون فى مرحلة التصنيع و تترك فى المخزن.

3- مواد كاملة و منتهية الصنع و هى المواد المنتج النهائى للشركة.

4- مواد ادارية و هى المواد التى تستخدمها الشركة لمهامها الخاصة مثل الاوراق و الاحبار و غيرها من المواد.

**تقسيمات المخزون**

يمكن التقسم المخزون الى نوعين.

1- المخزون المستخدم وهو المخزون الذى يتم استخدامه اثناء عملية التصنيع وهو المواد الخام و غيرها مما يستخدم فى عملية التصنيع

2- مخزون الامان و هو المخزون الذى يترك لحالات الطوارئ مثل انتهاء المخزون و يبدأ استخدامه عند الوصول الى الحد الادنى من المخزون لحين وصول كمية جديدة من المخزون و المواد الخام.

**كيفية ادارة المخزون:**

هل زيادة المخزون فى المخازن شئ مفيد للمؤسسات الصناعية.

- بالتأكد **زيادة المخزون له تأثير سلبي** اكثر من ان له تأثير ايجابى وذلك لان المؤسسات الصغيرة قد تتعرض الى فقدان جزء من المخزون بسبب سوء التخزين و السرقة او التلف مما قد يعرض الشركة فى النهاية الى الافلاس.
- اذا كانت المؤسسة تقوم بذلك حتى لا تقوم بدفع التأمين و الشحن العديد من المرات الا ان ان تكلفة المال الموقوف فى المخازن سوف يكلفها اضعاف تكلفة التأمين والشحن.

**مهام ادارة مراقبة المخزون:**

1. الحفاظ على الحد الادنى و الحد الاقصى من المخزون فى المخازن.
2. القيام بعمليات الجرد و استخراج النتائج الخاصة بالمخزن.
3. تزويد الادارة بكل البيانات التى تطلبها بخصوص المخزون و كمياته المتوفرة.
4. اجراء عمليات الجرد الشهرى لبعض السلع بطريقة عشوائية التأكد من تطابق الكميات الموجودة بالمخزن مع الكميات الموجودة فى الدفاتر.
5. كذلك تقوم الادارة بتحديد الكميات الخاصة بكل سلعة موجودة فى المخزن وذلك لطلبها عندما تصل الى الحد الادنى فى المخازن.
6. القيام بعمل دراسة للمخزون و حل المشكلات التى تواجهه مثل التلف و التكدس فى المخازن و غيرها من المشكلات التى تتطلب من الادارة التدخل لحلها.
7. القيام بعمل كشوفات لتحديد القيمة الفعلية الموجودة فى المخازن من السلع و المواد الخام المستخدمة فى التصنيع

**اهداف الرقابة على المخزون:**

تعد رقابة المخزون من اهم الاقسام الموجودة فى المؤسسة وذلك لان المخزون يعد من اكبر و اهم موارد الشركة التى تحتاج الى رقابة دائمة وذلك حتى يتم.

- **تجنب السرقات و الاختلاس** لاهم مورد للشركة.
- الحصول على افضل سعر موجود للمواد الخام لتخفيض تكلفة المخزون و زيادة هامش الربح.
- معرفة السبب الذى يودى الى **زيادة التالف من المخزون** و العمل على **تقليل زيادة التالف من المخزون** لتقليل نسبة التالف و الحفاظ على اكبر قدر من المخزون.

فاصبحت كل الادارات الموجودة فى كل المؤسسات عامة و الصناعية خاصة تهتم بمراقبة المخزون حيث اصبح يتم اختيار موظفين ادارة المخزون من اقبل المديرين وذلك لأهمية هذه المناصب فيجب ان يكون الشخص المتقدم لتلك الوظيفة :

### صفات مراقب المخزون الناجح

- ان يكون شخص مثابر و والقدرة على التعلم السريع.
- الحصول على شهادات ادارة الاعمال والموارد و ذلك لادارة المخازن بدقة.
- القدرة على اكتشاف المشاكل بسرعة و كذلك سرعة التصرف لحلها.
- الامانة حيث يجب ان يتمتع هذا الشخص بالامانة و يتم اجراء اختبارات للامانة فى الشركات و المؤسسات الضخمة للتأكد من امانة الشخص.
- مراقبة المخزون لعدم التعرض لمشكلة انتهاء المخزون.

### مراقبة كلفة المخزون:

**كلفة المخزون** واحدة من اهم المهام الخاصة بالشركات الهادفة للربح وحتى تلك التي لاتهدف الى الربح فهي مطالبة ايضاً بالاقتصاد بالنفقات بسبب موازنتها الضعيفة اصلاً او لانها مطالبة بتخفيض نفقاتها الى ادنى مستوياتها كونها تتابع من قبل اجهزة الرقابة على الانفاق العام كونها تمول من الموازنة العامة للدولة والعاملين فيها محاسبين على اية عمليات اهدار للمال العام .

### برنامج مراقبة المخزون:

يمكن مراقبة المخزون وعمل الجرد السنوي من خلال :

1. القدرة على معرفة عدد القطع المتبقيه من المخزون فى المخازن.
2. عمل الجرد فى اى وقت ومعرفة قيمة السلع فى المخزن وهو مايبحث عنه اغلب اصحاب المؤسسات الصناعية
3. اعطاء اشعارات عند الوصول الى الحد الادنى من المخزون فى المخازن وذلك لطلب كميات جديدة
4. تحديد قيمة مخزون الامان (الحد الادنى ) من المخزون.
5. القدرة على ادارة العديد من المخازن وتحديد الكميات فى كل مخزن